

GTS-Pro
TERMÉKEK

Glósz és Társa SYSTEM

PÉNZÜGY ÉS
INNOVÁCIÓMENEDZSMENT

A szellemi vagyon és a cégöröklés folyamata

#01

...ez egy szomorú és keserves történet!

Kindulási helyzet

1

- 30 éves múlt
- Összeszokott vezetői csapat
- Fiatal generáció a cégben
- **De: Apa úgy is tudja!**

Nem várt esemény

2

- Az apa a családfő
- Ő az ügyvezető-tulajdonos is egyben
- **Tudása a "noteszével együtt a sírba száll"**

Következmények

3

- A vezetők más vállalkozáshoz szerződnek
- Magukkal viszik a piaci kapcsolatokat
- **Magukkal viszik** a működési know-how-t

Hatás és eredmény

4

- Működési zavarok
- Bizonytalan partnerek
- Zuhanó rendelésállomány
- 50% árbevétel-csökkenés
- Veszteség
- **Csőd közeli állapot**

A tapasztalat:

analytic



Okok a háttérben:

A hazai cégek többnyire nem ismerik fel, nem azonosítják, és nem dokumentálják a cégekre jellemző egyedi tudást, azaz a a cégükben rejlő szellemi vagyont (potenciált). Így sokszor homályban marad a cégvagyonnak ez a része. Miért lenne ez máshogyan a cégöröklési vagy eladási folyamat során?

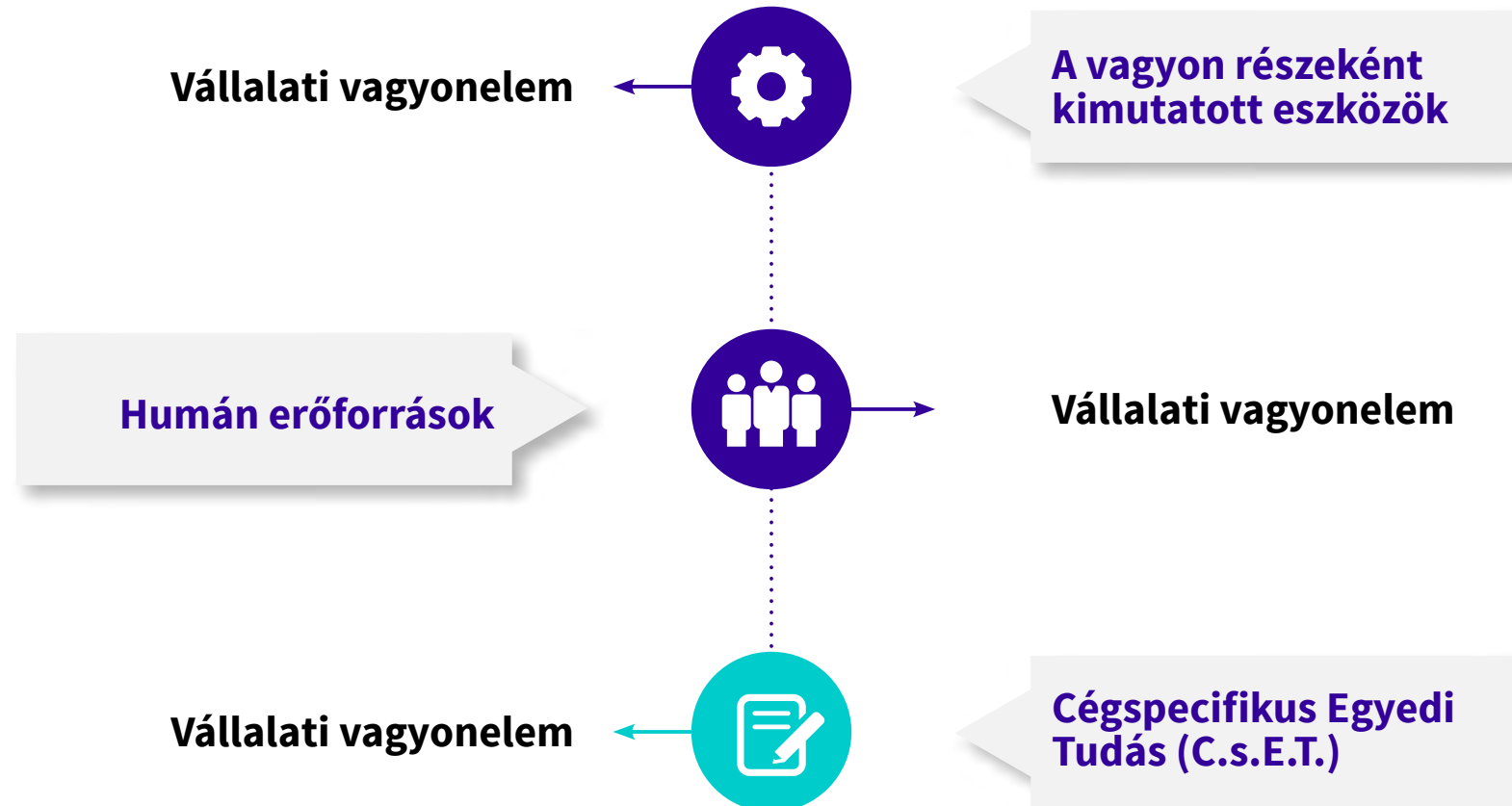
Miért probléma ez?

Mert a cégekre jellemző egyedi tudás:

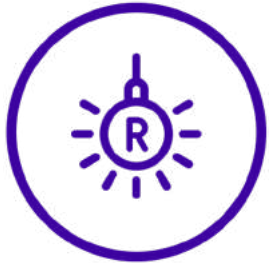
- Sokszor a versenyképesség legmeghatározóbb eleme
- Nagy erőfeszítésekkel, vagy egyáltalán nem pótolható, nem helyettesíthető
- Számbavételének elmaradása komoly vagyonvesztést eredményezhet
- Nem megfelelő kezelése már rövid távon a működőképességet is veszélyeztetheti

A hazai cégek öröklési és eladási folyamatának sikere sok esetben a Cégspecifikus Egyedi Tudásiuk (C.s.E.T.) azaz a szellemi vagyonuk szakszerű kezelésén múlik!

Milyen elemekből összegződik a vállalati vagyon?

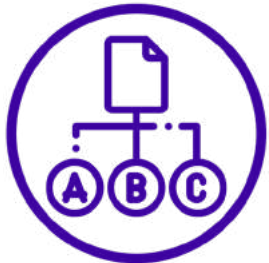


C.s.E.T. – Cégspecifikus Egyedi Tudás = a Cég szellemi vagyonának összessége



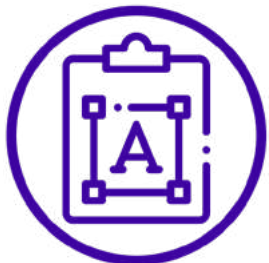
1. Saját szellemi alkotások

Megoldások: A saját fejlesztésű termékek, szolgáltatások (kínálat), eljárások és technológiák (adottságok) alapját képező szellemi alkotások.



2. Működési know-how

Használati utasítás: A működési folyamatok, a szabályzatok, a dokumentációs rendszer, a szerződések, a sablonok, a szervezeti felépítés, a munkaköri leírások.



3. Arculat

Arculati kézikönyv: A céget, a termékeit és a szolgáltatásait megkülönböztető elemek (pl. védjegyek, szlogenek) összessége, online és offline felületeken.



4. Kapcsolatok

“Telefonkönyv”: A piaci és az iparági kapcsolatok, a műszaki-technológiai és a szervezeti együttműködő partnerek rendszere.

Hogyan valósítható meg ez a vállalat gyakorlatában?

Vagyoni elemek azonosítása

1

C.s.E.T. részét képező szellemi alkotások elemző összegyűjtése.

Vagyoni elemek dokumentálása

2

A szellemi alkotások jogi és műszaki szempontok szerinti érdemi tartalmának részletes dokumentálása

Jogi eszközök kialakítása

3

A rendelkezésre állás igazolásához, valamint a jellegnek és az üzleti célnak megfelelő jogi védelmi eszközök kialakítása.

Piaci érték megállapítása

4

A piaci érték megállapítása külön-külön, adott esetben együtt.

Számviteli nyilvántartás

5

A vagyonkénti nyilvántartáshoz szükséges számviteli feltételek kialakítása.

A közvetlenül jelentkező eredmények:



Szellemialkotás-nyilvántartás kialakítása:

Azonosításra, és iparszerű hasznosításra alkalmas módon leírásra kerültek a C.s.E.T. elemei.

Immateriális vagyon megjelenése:

A vállalati vagyon részeként nyilvántartásba kerültek a szellemivagyon-portfólió elemei.

Piaci érték meghatározása, cégérték növekedése:

Meghatározásra kerül az immateriális vagyoni elemek piaci értéke, amely növeli a cégértéket.

Saját tőke megerősödése, racionális gazdálkodás:

Költség-ráfordítás helyett beruházási kiadás. Veszteség helyett vagyonnövekedés.

Szellemivagyon-portfólió kialakítása:

Megteremtődnek a saját szellemi alkotások üzleti hasznosításához, védelméhez, a jogérvényesítéshez szükséges ipari tulajdonjogok.

A közvetetten jelentkező hatások:



Megteremtődnek a feltételek:

1. A vállalati működés minden területére kiterjedő,
 2. viszonylagosan egyszerű,
 3. jól átlátható és jól kontrolálható,
 4. idő- és költségtakarékos
- átadás/átvételi** (öröklési/értékesítési) **folyamat** lebonyolításhoz.

Eredmény:

Az öröklési folyamat nem gátja, hanem szerves része lesz a cég működésének, életciklusának!

...ez pedig egy vidámabb és lényegesen könnyedebb történet!

Kindulási helyzet

1

- 30 éves múlt
- Összeszokott vezetői csapat
- **Második generáció** tudatos felkészítése
- Második generáció részt vesz a napi döntésekben

Tervezett esemény

2

- Ügyvezető-tulajdonos (Apa a családfő) **nyugdíjba megy**
- A tudása már a polcokon áll

Intézkedések

3

- 2 év **tudatos** átadási folyamat
- Saját szellemi alkotások rögzítése és védelme
- Működési know-how **kézikönyvekben** történő rögzítése
- Betanítás/közös betanulás

Hatás és eredmény

4

- C.s.E.T. teljes rögzítése
- Szellemi vagyon kialakítása, védelme, aktiválása
- **Konfliktusmentes** átadás-átvétel
- 50% cégérték-növekedés
- Új üzleti kapcsolatok

A kétféle forgatókönyv összehasonlítása:

A “Mi mindig így szoktuk csinálni...” kontra “Mi mindig megtervezzük...”

2 év feketeleves
+ 2 év talpraállás
(össz. 4 év)

Pénzügyi és piaci
veszteségek az
átadás/átvétel
során

Harc a piaci
kapcsolatok
visszaszerzéséért

Cégérték
30-40%-os
csökkenése

Jelentős
újraelőállítási
költség



Folyamatosság,
Nulla év
időveszteség

Folyamatosság,
Nulla év
időveszteség

Piaci
kapcsolatok
automatikus
bővülése

Cégérték
10-15%-os
növekedése

Nincs
újraelőállítási
költség

Kérdésük, kérésük esetén, készséggel állunk rendelkezésre!

Elérhetőségeink:

Innovációs és iparjogvédelmi szakértőnk:

Kiss János József

mobil: +36 (30) 977 5932

e-mail: kiss.janos.jozsef@glosz.hu

Részletes információk:

Pénzügy és innovációmenedzsment: **www.glosz.hu**

Iparjogvédelmi tanácsadás: **www.kjj.hu**

Figyelem! A jelen prezentációban ismertetett innovációs menedzsment technológia a Glósz és Társa Kft. saját fejlesztése, amely a Glósz és Társa Kft. javára védettség alatt áll. A Glósz és Társa Kft Copyright 2019.

Minden jog fenntartva. A prezentáció másolása és sokszorosítása, a leírt eljárások alkalmazása csak a tulajdonos engedélyével lehetséges. Az engedély nélküli felhasználás a szellemi tulajdon bitorlását jelenti, ezért jogi eljárást von maga után.

Több mint **25 év**
értékteremtő tapasztalata
a gyakorlatban

lépésről lépésre!