

GTS-Pro  
TERMÉKEK

Glósz és Társa SYSTEM

PÉNZÜGY ÉS  
INNOVÁCIÓMENEDZSMENT

# Innovációmenedzsment és szellemivagyon-gazdálkodás az “**okos cégek**” gyakorlatában



# Tényleg olyan sok “okos” cég vesz bennünket körül?

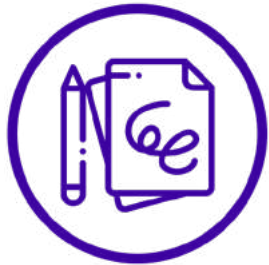


## mi vagyunk(?) az “Okos” cég

A helyzetünk:

**Problem/solution fit:** Valós igényre, problémára irányuló megoldásunk van

**Product/market fit:** Biztosítani tudtuk a piacképességet és az értékesíthetőséget



## ...és vannak a többiek: ők a “szemlélők”

A helyzetünk:

**Immateriális vagyon:** Nincs a könyvekben

**Saját tőke:** Közel negatív

**Eredmény:** Veszteség

**Regisztrált ipari tulajdonjogok:** Nincs nyomuk

**Hogyan lehet okos egy cég, ha a tudás nem jelenik meg a vagyonában?**

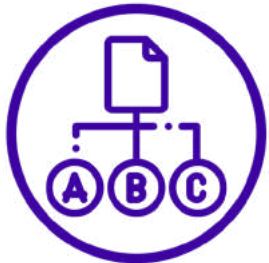
**Mitől lenne okos egy cég, ha veszteségesen működik, és elbukta a saját vagyonát?**

# C.s.E.T. – Cégspecifikus Egyedi Tudás = a Cég szellemi vagyonának összessége



## 1. Saját szellemi alkotások

**Megoldások:** A saját fejlesztésű termékek, szolgáltatások (kínálat), eljárások és technológiák (adottságok) alapját képező szellemi alkotások.



## 2. Működési know-how

**Használati utasítás:** A működési folyamatok, a szabályzatok, a dokumentációs rendszer, a szerződések, a sablonok, a szervezeti felépítés, a munkaköri leírások.



## 3. Arculat

**Arculati kézikönyv:** A céget, a termékeit és a szolgáltatásait megkülönböztető elemek (pl. védjegyek, szlogenek) összessége, online és offline felületeken.



## 4. Kapcsolatok

**“Telefonkönyv”:** A piaci és az iparági kapcsolatok, a műszaki-technológiai és a szervezeti együttműködő partnerek rendszere.

# Milyen formában jelenik meg a C.s.E.T. vállalatok vagyonaiban?



**1. Szellemi alkotásként – tudás**

---



**2. Immateriális eszközként – vagyon**

---



**3. Szellemi tulajdonként – jog**

---

# 1. Szellemi alkotásként – tudás



Iparszerűen alkalmazható, azaz megfelelő körülmények biztosítása esetén, azonos eredménnyel reprodukálható tudás a termék/szolgáltatás/eljárás szabályairól, amely tartalmát és eredményét tekintve is szavatolható.

## **Szellemi alkotás – tudás átadása/továbbvitele**

A saját fejlesztésű megoldások (termékek/eljárások) csak akkor adhatók át/vihetők tovább egy cégátalakulás folyamatban, ha a tartalmuk azonosításra, és iparszerű körülmények között reprodukálható módon leírásra kerül, tehát szakemberek számára kellékszavatosság mellett átadhatóvá válik.

## 2. Immateriális eszközként – vagyon



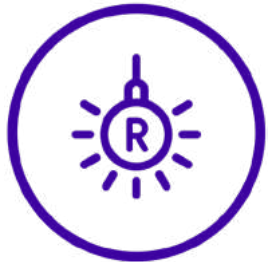
A vállalat mérlegében a számvitel szabályai szerint **vagyonként** aktiválható, értékelhető és kezelhető eszköz.

### **Immateriális eszköz – vagyon értéken történő továbbvitele**

A szellemi alkotás csak akkor tekinthető a vállalati gazdálkodás körében hosszú távon felhasználhatónak, ha létrehozását beruházásként (nem költségként és ráfordításként), megvalósítását követően pedig eszközként kezeljük. Ez az alapja a piaci érték meghatározásának is. Ha nem hozzuk létre a szellemi alkotást vállalati eszközként, akkor lemondunk a vagyonról, elégetjük erőfeszítéseinket.



## 3. Szellemi tulajdonként – jog



A szellemi alkotásra vonatkozó, a vállalat tulajdonát képező **vagyoni értékű jog**, a védelem, a kizárólagos használat, a hasznosításba/használatba adás biztosításához.

### Szellemi tulajdon – tulajdonjog változásának biztosítása

A szellemi alkotás jogi azonosításához, a jellegének és a tervezett üzleti hasznosításának megfelelő jogi védelméhez szerzői jogi, iparjogvédelmi, vagy a védett ismeretként történő kezelése feltételeinek megteremtése szükséges.

# Hogyan valósítható meg ez a vállalat gyakorlatában?

Vagyoni elemek azonosítása

1

C.s.E.T. részét képező szellemi alkotások elemző összegyűjtése.

Vagyoni elemek dokumentálása

2

A szellemi alkotások jogi és műszaki szempontok szerinti érdemi tartalmának részletes dokumentálása

Jogi eszközök kialakítása

3

A rendelkezésre állás igazolásához, valamint a jellegnek és az üzleti célnak megfelelő jogi védelmi eszközök kialakítása.

Piaci érték megállapítása

4

A piaci érték megállapítása külön-külön, adott esetben együtt.

Számviteli nyilvántartás

5

A vagyonkénti nyilvántartáshoz szükséges számviteli feltételek kialakítása.



# A közvetlenül jelentkező eredmények:



## **Szellemialkotás-nyilvántartás kialakítása:**

Azonosításra, és iparszerű hasznosításra alkalmas módon leírásra kerültek a C.s.E.T. elemei.

## **Immateriális vagyon megjelenése:**

A vállalati vagyon részeként nyilvántartásba kerültek a szellemivagyon-portfólió elemei.

## **Piaci érték meghatározása, cégérték növekedése:**

Meghatározásra kerül az immateriális vagyoni elemek piaci értéke, amely növeli a cégértéket.

## **Saját tőke megerősödése, racionális gazdálkodás:**

Költség-ráfordítás helyett beruházási kiadás. Veszteség helyett vagyonnövekedés.

## **Szellemivagyon-portfólió kialakítása:**

Megteremtődnek a saját szellemi alkotások üzleti hasznosításához, védelméhez, a jogérvényesítéshez szükséges ipari tulajdonjogok.

# A közvetetten jelentkező hatások:



## Láthatóvá válik a cégre jellemző egyedi tudás, amely:

1. iparszerűen hasznosítható,,
2. piaci értéken nyilvántartott,
3. megfelelő jogi eszközökkel védett,
4. a vállalati gazdálkodás körében kezelhető
5. vagyonná alakul.

### **Eredmény:**

Az Okos Cég **valóban okos céggé** válik:

Kézzel foghatóvá válnak a versenyképesség (okosság) alapjai!

## **Kérdésük, kérésük esetén, készséggel állunk rendelkezésre!**

### **Elérhetőségeink:**

Innovációs és iparjogvédelmi szakértőnk:

Kiss János József

mobil: +36 (30) 977 5932

e-mail: [kiss.janos.jozsef@glosz.hu](mailto:kiss.janos.jozsef@glosz.hu)

### **Részletes információk:**

Pénzügy és innovációmenedzsment: [www.glosz.hu](http://www.glosz.hu)

Iparjogvédelmi tanácsadás: [www.kjj.hu](http://www.kjj.hu)

Figyelem! A jelen prezentációban ismertetett innovációs menedzsment technológia a Glósz és Társa Kft. saját fejlesztése, amely a Glósz és Társa Kft. javára védettség alatt áll. A Glósz és Társa Kft Copyright 2019.

Minden jog fenntartva. A prezentáció másolása és sokszorosítása, a leírt eljárások alkalmazása csak a tulajdonos engedélyével lehetséges. Az engedély nélküli felhasználás a szellemi tulajdon bitorlását jelenti, ezért jogi eljárást von maga után.



Több mint **25 év**  
értékteremtő tapasztalata  
a gyakorlatban

**lépésről lépésre!**